

# List of Signatures

Page 1/1



## 25. Konsern årsrengnskap 2025 NHO Reiseliv-v2-06.03.pdf

| Name                            | Method | Signed at               |
|---------------------------------|--------|-------------------------|
| Prestegård, Asle                | BANKID | 2026-03-26 11:26 GMT+01 |
| Schreiner, André                | BANKID | 2026-03-26 11:12 GMT+01 |
| Langklopp, Torild               | BANKID | 2026-03-26 11:40 GMT+01 |
| Saab, Mona Jacobsen             | BANKID | 2026-04-08 12:13 GMT+02 |
| Haugland, Gard                  | BANKID | 2026-04-07 09:55 GMT+02 |
| Thorvaldsen, Morten             | BANKID | 2026-03-26 11:45 GMT+01 |
| Devold, Kristin Margrethe Krohn | BANKID | 2026-03-26 11:16 GMT+01 |
| Sæther, Gjørn Kvernes           | BANKID | 2026-03-26 15:11 GMT+01 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E1586B4FC91F46D6991D8AB7EF882536

# NHO REISELIV

## Resultatregnskap 01.01-31.12

(Beløp i hele 1.000 kr)

|  |      | NHO Reiseliv   |                |
|--|------|----------------|----------------|
|  |      | 2025           | 2024           |
|  | Note |                |                |
| <b>DRIFTSINNEKTER</b>                        |      |                |                |
| Medlemskontingent og serviceavgift           | 1    | 49 796         | 45 807         |
| Innkjøpsavtaler                              | 2    | 44 659         | 40 507         |
| Driftsinntekt camping                        |      | 6 372          | 6 537          |
| Annen driftsinntekt                          | 3    | 4 996          | 4 262          |
| Tilskudd NHOs Opplysnings- og Utviklingsfond | 4    | 3 521          | 3 998          |
| Inntekt Regionforeningene                    | 5    | 1 270          | 1 656          |
| Inntekt Konfliktfondet                       | 6    | 0              | 0              |
| <b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>                    |      | <b>110 614</b> | <b>102 767</b> |
| <b>DRIFTSKOSTNADER</b>                       |      |                |                |
| Personalkostnader                            | 7,8  | 59 574         | 58 086         |
| <b>Administrasjonskostnader</b>              |      |                |                |
| Avskrivning                                  | 9    | 774            | 381            |
| Husleie og drift lokaler                     |      | 5 038          | 4 797          |
| Anskaffelser, rep og vedlikehold             |      | 5 632          | 3 545          |
| Honorar og kjøp av tjenester                 | 10   | 18 437         | 14 096         |
| Møte- og reisekostnader, generalf. og utvalg |      | 16 258         | 13 183         |
| Informasjon, marked og representasjon        |      | 3 581          | 2 841          |
| Annen driftskostnad                          |      | 4 694          | 5 120          |
| Annen driftskostnad Konfliktfondet           | 6    | 47             | 63             |
| Annen driftskostnad Regionforeningene        | 5    | 4 305          | 5 159          |
| <b>SUM ADMINISTRASJONSKOSTNADER</b>          |      | <b>58 765</b>  | <b>49 186</b>  |
| <b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>                   |      | <b>118 339</b> | <b>107 272</b> |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>                        |      | <b>-7 725</b>  | <b>-4 506</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>    |      |                |                |
| Finansinntekter                              | 11   | 11 324         | 12 983         |
| Finanskostnader                              |      | -62            | -79            |
| <b>NETTO FINANSPOSTER</b>                    |      | <b>11 262</b>  | <b>12 904</b>  |
| <b>RESULTAT FØR SKATT</b>                    |      | <b>3 537</b>   | <b>8 397</b>   |
| Skattekostnad                                | 12   | 881            | 405            |
| <b>RESULTAT ETTER SKATT</b>                  |      | <b>2 656</b>   | <b>7 992</b>   |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E1586B4FC91F46D6991D8AB7EF882536

**NHO Reiseliv**  
Balanse pr. 31.12.

| (Beløp i hele 1.000 kr)                    | Note      | NHO Reiseliv   |                |
|--|-----------|----------------|----------------|
|  |           | 2025           | 2024           |
| <b>EIENDELER</b>                           |           |                |                |
| Anleggsmidler                              |           |                |                |
| Immaterielle eiendeler                     |           |                |                |
| Softwareløsning                            | 9         | 10 516         | 8 989          |
| Utsatt skattefordel                        | 12        | 0              | 5              |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>          |           | <b>10 516</b>  | <b>8 994</b>   |
| Varige driftsmidler                        |           |                |                |
| IT-utstyr/Programvare                      |           | 6              | 33             |
| Transportmidler                            |           | 303            | 1 680          |
| Inventar                                   |           | 993            | 0              |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>             | <b>9</b>  | <b>1 302</b>   | <b>1 713</b>   |
| Finansielle anleggsmidler                  |           |                |                |
| Investeringer i aksjer og andeler          | 13        | 595            | 595            |
| Lån ansatte/andre langsiktige fordringer   |           | 74             | 53             |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |           | <b>670</b>     | <b>648</b>     |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                   |           | <b>12 488</b>  | <b>11 355</b>  |
| Omløpsmidler                               |           |                |                |
| Fordringer                                 |           |                |                |
| Kundefordringer                            | 1         | 28 180         | 40 297         |
| Andre fordringer                           | 14        | 144 897        | 160 486        |
| <b>Sum fordringer</b>                      |           | <b>173 076</b> | <b>200 783</b> |
| Investeringer                              |           |                |                |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumen | 11        | 66 028         | 61 101         |
| <b>Sum investeringer</b>                   |           | <b>66 028</b>  | <b>61 101</b>  |
| <b>Bankinnskudd og kontanter</b>           | <b>15</b> | <b>208 563</b> | <b>162 069</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                    |           | <b>447 668</b> | <b>423 952</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                       |           | <b>460 156</b> | <b>435 307</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E1586B4FC91F46D6991D8AB7EF882536

**NHO Reiseliv**  
Balanse pr. 31.12.

|                                       |       | NHO Reiseliv   |                |
|---------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| (Beløp i hele 1.000 kr)               | Note  | 2025           | 2024           |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>           |       |                |                |
| Egenkapital                           |       |                |                |
| Opptjent egenkapital                  |       |                |                |
| Annen egenkapital                     | 16    | 53 105         | 50 449         |
| Egenkapital Konfliktfondet            | 6, 16 | 44 402         | 44 401         |
| Egenkapital OU                        | 4, 16 | 3 305          | 3 305          |
| Sum opptjent egenkapital              |       | 100 812        | 98 155         |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>                | 16    | <b>100 812</b> | <b>98 155</b>  |
| Gjeld                                 |       |                |                |
| Avsetning for forpliktelser           |       |                |                |
| Utsatt skatt                          | 12    | 148            | 0              |
| Sum avsetning for forpliktelser       |       | 148            | 0              |
| Annen langsiktig gjeld                |       |                |                |
| Kortsiktig gjeld                      |       |                |                |
| Leverandørgjeld                       |       | 11 459         | 6 562          |
| Betalbar skatt                        | 12    | 727            | 392            |
| Skattetrekk og andre trekk            |       | 2 274          | 2 368          |
| Skyldig offentlige avgifter           |       | 1 631          | 1 035          |
| Avsatt til utbetaling leverandørbonus | 2     | 333 190        | 318 209        |
| Annen kortsiktig gjeld                | 17    | 9 916          | 8 587          |
| Sum kortsiktig gjeld                  |       | 359 196        | 337 153        |
| <b>SUM GJELD</b>                      |       | <b>359 345</b> | <b>337 153</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |       | <b>460 156</b> | <b>435 307</b> |

Oslo, 09.03.26

Mona Jacobsen Saab  
president

Asle Prestegård  
visepresident

André Schreiner  
styremedlem

Gjørn Sæther  
styremedlem

Torild Langklopp  
styremedlem

Morten Thorvaldsen  
styremedlem

Gard Hugland  
styremedlem

Kristin Krohn Devold  
Adm. direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E1586B4FC91F46D6991D8AB7EF882536

## NHO Reiseliv Kontantstrøm

(Beløp i hele 1.000 kr)

|  | NHO Reiseliv<br>2025 | NHO Reiseliv<br>2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter                |                      |                      |
| Resultat før skattekostnad                                   | 3 537                | 8 398                |
| Betalte skatter  | -392                 | -426                 |
| Ordinære avskrivninger                                       | 774                  | 381                  |
| Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler                    | 0                    | 0                    |
| Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger | 0                    | 0                    |
| Endring kortsiktige plasseringer                             | 0                    | 0                    |
| Endring i kundefordringer                                    | 12 118               | 19 902               |
| Endring i andre kortsiktige fordringer                       | 15 589               | -25 051              |
| Endring i leverandørgjeld                                    | 4 897                | -8 493               |
| Poster klassifisert som invest.-/finans. aktiviteter         | -5 058               | -5 436               |
| Endring i annen kortsiktig gjeld                             | 16 309               | -37 191              |
| Endring i offentlig gjeld                                    | 502                  | -558                 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter             | 48 276               | -48 474              |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter                  |                      |                      |
| Investering i varige driftsmidler                            | -1 891               | -5 511               |
| Salg av varige driftsmidler                                  | 0                    | 0                    |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler                  | 130                  | 0                    |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter               | -1 761               | -5 511               |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter                 |                      |                      |
| Endring i lån ansatte/investeringsaktivitet                  | -22                  | -18                  |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter              | -22                  | -18                  |
| Netto endring av likvider gjennom året                       | 46 494               | -54 001              |
| Likviditetsbeholdning 01.01                                  | 162 069              | 216 070              |
| Likviditetsbeholdning 31.12                                  | 208 563              | 162 069              |
| Netto endring av likvider gjennom året                       | 46 494               | 54 001               |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E1586B4FC91F46D6991D8AB7EF882536

### Noter til regnskapet 2025

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av at fortsatt drift er tilstede. Styret bekrefter dette.

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Ifølge vedtektene er følgende enheter også en del av NHO Reiseliv:

\* NHO Reiselivs Opplysnings- og Utviklingsfond

\* NHO Reiselivs Konfliktfond

\* NHO Reiselivs Regionforeninger og lokallag

NHO Reiseliv Servicekontor er en del av den juridiske enheten NHO Reiseliv.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Kontingenter og serviceavgift opptjenes pr. kalenderår og vises netto etter refusjoner og rabatter.

#### Anleggsmidler/langsiktig gjeld

Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til kostpris.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler.



#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. NHO Reiseliv er skattepliktig for den delen som gjelder NHO Reiseliv Servicekontor.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

(Beløp i hele 1.000 kr)

|  | NHO Reiseliv  |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 2025          | 2024          |
| Note 1 - Serviceavgift og medlemskontingent    |               |               |
| Utfakturert medlemskontingent og serviceavgift | 51 448        | 47 557        |
| Kjederabatt                                    | -1 958        | -1 750        |
| Netto medlemskontingent og serviceavgift       | <u>49 490</u> | <u>45 807</u> |
| Kundefordringer                                | 2025          | 2024          |
| Kundefordringer                                | 28 574        | 41 055        |
| Avsatt tap kundefordringer                     | -394          | -758          |
| Kundefordringer                                | <u>28 180</u> | <u>40 297</u> |

Medlemsmassen til NHO Reiseliv befinner seg i hele Norge.

#### Note 2 - Innkjøpskjeden

Innkjøpskjedens midler, tilbakeføres i sin helhet til innkjøpskjedens medlemmer. Innkjøpskjeden har til enhver tid minimum 30 millioner kroner, som en buffer for å kunne dekke løpende utgifter (som lønn mv), samt for å kunne balansere tidsforskyvning mellom innbetalinger fra leverandører og utbetalinger til medlemmer.

Pr 31.12.2025 var det 23 ansatte i Innkjøpskjeden, hvorav 13 er dedikert til aktiv kontakt mot nye og eksisterende medlemmer over hele landet.

Innkjøpskjeden deler kostnader med NHO Reiseliv for fellesfunksjoner som Administrerende direktør, Økonomifunksjon, HR, Revisjon, Nettsider, It-infrastruktur, kommunikasjon mv.

Beløpet for 2025 har vært TNOK 6.058

Medlemmenes opptjente bonus (som ikke ennå er utbetalt) pr 31.12. er avsatt som kortsiktig gjeld, for utbetaling i 2025, og utgjør TNOK 303.200



|   | NHO Reiseliv Innkjøpskjeden |         |
|---|-----------------------------|---------|
|   | 2025                        | 2024    |
| <i>Resultatregnskap</i>                                     |                             |         |
| Innkjøpsavtaler   | 44 659                      | 40 507  |
| Sum inntekter   | 44 659                      | 40 507  |
| Personalkostnader   | 25 600                      | 26 079  |
| Avskrivninger   | 427                         | 49      |
| Husleie og drift lokaler                                    | 2 338                       | 2 119   |
| Anskaffelser, rep og vedlikehold                            | 3 390                       | 2 433   |
| Honorar og kjøp av tjenester                                | 1 946                       | 2 650   |
| Møte- og reisekostnader, generalforsamling, styre og utvalg | 5 983                       | 5 108   |
| Informasjon, marked og representasjon                       | 1 015                       | 262     |
| Andre driftskostnader                                       | 7 975                       | 7 669   |
| Sum driftskostnader   | 23 074                      | 20 290  |
| Driftsresultat  | -4 015                      | -5 862  |
| Finansinntekter   | 4 014                       | 5 862   |
| Finanskostnader   | 3                           | 0       |
| Sum finansposter  | 4 011                       | 5 862   |
| Årets resultat  | -4                          | 0       |
| Innkjøpskjedens resultatregnskap overordnet                 | 2025                        | 2024    |
| Finansiering fra medlemmene                                 | 12 240                      | 29 871  |
| Utbetalt fra leverandørene                                  | 32 418                      | 10 635  |
| Driftskostnader   | -48 674                     | -46 369 |
| Finansinntekter   | 4 011                       | 5 862   |
| Resultat  | -4                          | 0       |

|                                 | Volumår      |          |          |         |
|---------------------------------|--------------|----------|----------|---------|
|                                 | Tidligere år | 2024     | 2025     | SUM     |
| Innbetalt fra leverandører      |              | 351 984  | 406 672  |         |
| Utbetalt til medlemmer ordinært |              | -345 450 | -342 217 |         |
| Bonusbalanse                    | 20 859       | 6 533    | 64 454   | 91 846  |
| Ekstraordinær utbetaling        | -20 859      | -6 533   | -34 454  | -61 846 |
| Resterende midler               | 0            | 0        | 30 000   | 30 000  |



|                                      | NHO Reiseliv |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Note 3 - Annen driftsinntekt         | 2025         | 2024         |
| Landsmøte/Årskonferanse              | 3 556        | 3 318        |
| Tilskudd fra NHOs Arbeidsmiljøutvalg | 500          | 500          |
| Øvrig                                | 941          | 444          |
| Sum annen driftsinntekt              | <u>4 996</u> | <u>4 262</u> |

#### Note 4 - NHO Reiselivs Opplysnings- og Utviklingsfond

OU-fondet er definert som tilskudd til NHO Reiseliv fra NHOs Opplysnings- og Utviklingsfond. Aktivitetene rapporteres til NHO. Fondet har ikke egne ansatte.

|                                     |               |              |
|-------------------------------------|---------------|--------------|
| <i>Resultatregnskap</i>             | 2025          | 2024         |
| NHO tilskudd                        | <u>3 521</u>  | <u>3 998</u> |
| Sum driftsinntekter                 | <u>3 521</u>  | <u>3 998</u> |
| Prosjekter og aktiviteter           | <u>4 803</u>  | <u>4 435</u> |
| Sum kostnader                       | <u>4 803</u>  | <u>4 435</u> |
| Annen renteinntekt                  | 67            | 100          |
| Årets resultat                      | <u>-1 215</u> | <u>-337</u>  |
| <i>Balanse pr. 31.12</i>            |               |              |
| Kortsiktige fordringer              | 808           | 1 273        |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | <u>1 951</u>  | <u>2 424</u> |
| Sum omløpsmidler                    | <u>2 759</u>  | <u>3 697</u> |
| SUM EIENDELER                       | <u>2 759</u>  | <u>3 697</u> |
| Egenkapital 01.01.                  | 3 306         | 3 642        |
| Årets resultat                      | <u>-1 215</u> | <u>-336</u>  |
| Sum egenkapital                     | <u>2 091</u>  | <u>3 306</u> |
| Kortsiktig gjeld                    | 668           | 392          |
| Sum gjeld                           | <u>668</u>    | <u>392</u>   |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD            | <u>2 759</u>  | <u>3 697</u> |



Note 5 - NHO Reiselivs Regionforeninger

Nedenfor vises en oppstilling over regionforeningene og hovedtallene for 2025.

| <i>Resultat</i>      | Inntekter | Kostnader | Netto finansp. | Resultat |
|----------------------|-----------|-----------|----------------|----------|
| Region Nord-Norge    | 762       | 883       | 18             | -103     |
| Region Midt-Norge    | 248       | 454       | 454            | 249      |
| Region Vest-Norge    | 559       | 727       | 40             | -127     |
| Region Sør-Norge     | 1 256     | 1 416     | 15             | -145     |
| Region Innlandet     | 223       | 233       | 28             | 18       |
| Region Viken Oslo    | 448       | 608       | 40             | -121     |
| Sum regionforeninger | 3 496     | 4 321     | 595            | -229     |
| Lokallag Vestfold    | 0         | 0         | 0              | 0        |
| Totalt               | 3 496     | 4 321     | 595            | -228     |

TNOK 2.227 er tilskudd fra NHO Reiseliv til regionene. Tilskuddene er eliminert mot inntekter i regionene.

| <i>Balanse pr. 31.12</i> | Aksjer og<br>andeler | Fordringer | Bankinnsk.<br>og kont. | Egenkapital | Kortsiktig<br>gjeld |
|--------------------------|----------------------|------------|------------------------|-------------|---------------------|
| Region Nord-Norge        | 203                  | 51         | 933                    | 1 114       | 73                  |
| Region Midt-Norge        | 3 581                | 0          | 411                    | 3 953       | 39                  |
| Region Vest-Norge        | 11                   | 3          | 662                    | 602         | 74                  |
| Region Sør-Norge         | 41                   | 4          | 313                    | 336         | 22                  |
| Region Innlandet         | 0                    | 3          | 716                    | 658         | 61                  |
| Region Viken Oslo        | 120                  | 0          | 650                    | 728         | 42                  |
| Sum                      | 3 956                | 61         | 3 685                  | 7 391       | 311                 |
| Lokallag Vestfold        | 0                    | 18         | 235                    | 251         | 2                   |
| Totalt                   | 3 956                | 79         | 3 920                  | 7 642       | 313                 |
| SUM EIENDELER            |                      |            | 7 955                  |             |                     |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD |                      |            |                        |             | 7 955               |



#### Note 6 - NHO Reiselivs Konfliktfond

Konfliktfondet ble opprettet 01.01.2003 etter vedtak på Landsmøtet oktober 2002. Fondet er i henhold til vedtektene en del av NHO Reiseliv. Regnskapsførselen gjøres dog separat, og midlene er forvaltet spearat. I 2025 er det ikke utbetalt streikeerstatning fra konfliktfondet.

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| <i>Resultatregnskap</i>                       | 2025   | 2024   |
| Innbetalt premie                              | 0      | 0      |
| Sum inntekter                                 | 0      | 0      |
| <br>  |        |        |
| Driftskostnader                               | 47     | 63     |
| Sum driftskostnader                           | 47     | 63     |
| <br>  |        |        |
| Finansinntekter                               | 3 590  | 3 563  |
| Sum finansposter                              | 3 590  | 3 563  |
| <br>  |        |        |
| Årets resultat                                | 3 543  | 3 500  |
| <br>  |        |        |
| <i>Balanse pr. 31. 12</i>                     |        |        |
| <br>  |        |        |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter | 41 484 | 38 140 |
| Kundefordringer                               | 0      | 0      |
| Fordring NHO Reiseliv                         | 0      | 0      |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende           | 6 465  | 6 277  |
| Sum omløpsmidler                              | 47 949 | 44 417 |
| <br>  |        |        |
| SUM EIENDELER                                 | 47 949 | 44 417 |
| <br>  |        |        |
| Egenkapital 01.01                             | 44 403 | 40 904 |
| Årets resultat                                | 3 543  | 3 500  |
| Styrking av EK fra NHO Reiseliv               |        | 0      |
| Sum egenkapital                               | 47 946 | 44 403 |
| <br>  |        |        |
| Kortsiktig gjeld                              | 3      | 14     |
| Sum gjeld                                     | 3      | 14     |
| <br>  |        |        |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD                      | 47 949 | 44 416 |



Note 7 - Lønn og godtgjørelser

|                                | NHO Reiseliv  |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | 2025          | 2024          |
| Lønnskostnader                 |               |               |
| Lønninger                      | 46 344        | 45 031        |
| Arbeidsgiveravgift             | 7 571         | 7 483         |
| Pensjonskostnader              | 4 741         | 4 314         |
| Andre ytelser                  | 918           | 1 258         |
| Sum                            | <u>59 574</u> | <u>58 087</u> |
| Gjennomsnittlig antall ansatte | 48            | 44            |

Godtgjørelser

|                                       | Lønn  | Pensjons-<br>utgifter | Andre godt-<br>gjørelser |
|---------------------------------------|-------|-----------------------|--------------------------|
| Administrerende direktør NHO Reiseliv | 2 466 | 163                   | 196                      |
| Styret NHO Reiseliv                   |       |                       | 571                      |
| Regionstyrer                          |       |                       | 188                      |

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for lån til administrerende direktør.

Note 8 - Pensjoner

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning

Foreningen har en innskuddsbasert pensjonsordning organisert i Storebrand AS.

Årets premie til innskuddspensjonsordningen er TNOK 3 907.

| Note 9 - Varige driftsmidler     | Software<br>Innkjøpskjeden | Inventar     | Immatriell<br>eiendel | Transport-<br>midler | IT-utstyr/<br>programvare | Sum           |
|----------------------------------|----------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|---------------|
| Anskaffelseskost 01.01.          | 8 989                      | 1 311        | 1 081                 | 1 018                | 204                       | 12 603        |
| Tilgang                          | 1 890                      | 0            | 0                     | 0                    | 0                         | 1 890         |
| Avgang                           | 0                          | 0            | 0                     | 0                    | 0                         | 0             |
| Anskaffelseskost 31.12.          | <u>10 879</u>              | <u>1 311</u> | <u>1 081</u>          | <u>1 018</u>         | <u>204</u>                | <u>14 493</u> |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01. | 0                          | 138          | 1 081                 | 511                  | 171                       | 1 901         |
| Avgang                           | 0                          | 0            | 0                     | 0                    | 0                         | 0             |
| Årets avskrivninger              | 363                        | 181          | 0                     | 204                  | 27                        | 774           |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | <u>363</u>                 | <u>318</u>   | <u>1081</u>           | <u>715</u>           | <u>198</u>                | <u>2 675</u>  |
| Bokført verdi 31.12.             | <u>10 516</u>              | <u>993</u>   | <u>0</u>              | <u>303</u>           | <u>6</u>                  | <u>11 818</u> |
| Økonomisk levetid                | 10 år                      | 5 år         | 3 år                  | 5 år                 | 3 år                      |               |
| Avskrivningsplan                 | Lineær                     | Lineær       | Lineær                | Lineær               | Lineær                    |               |



Note 10 - Honorar og kjøp av tjenester

*Revisor NHO Reiseliv*

Kostnadsført revisjonshonorar for NHO Reiseliv, Konfliktfondet og Opplysnings- og Utviklingsfondet i 2025 utgjør TNOK 772. I tillegg kommer andre tjenester med TNOK 972.

Note 11 - Markedsbaserte investeringer

|   | Markedsverdi<br>pr. 31.12.2025 | Beh.endring<br>2025 | Avkastning<br>2025 | Markedsverdi<br>pr. 31.12.2024 |
|---|--------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------|
| NHO Landsforeningsfond, andel NHO Reiseliv              | 21 174                         | 0                   | 1 706              | 19 468                         |
| NHO Landsforeningsfond, andel NHO Reiseliv Konfliktfond | 41 485                         | 0                   | 3 344              | 38 141                         |
| Midt-Norge - ODIN Norden                                | 2 638                          | 0                   | 212                | 2 426                          |
| Midt-Norge - Sparebanken Møre                           | 731                            | -130                | -205               | 1 066                          |
| Sum   | 66 028                         | -130                | 5 057              | 61 101                         |

Note 12 - Skattekostnad

*Årets skattekostnad fremkommer slik:*

|   | NHO Reiseliv |      |
|---|--------------|------|
|   | 2025         | 2024 |
| Betalbar skatt på årets resultat                | 628          | 306  |
| Endring i utsatt skatt                          | 154          | 12   |
| For lite avsatt skatt tidligere år              | 0            | 0    |
| Avsatt for mye skatt tidligere år               | 0            | 0    |
| Beregnet formueskatt                            | 99           | 87   |
| Årets totale skattekostnad på ordinært resultat | 881          | 405  |

*Beregning av årets skattegrunnlag:*

|  |       |       |
|--|-------|-------|
| Resultat før skattekostnad                                 | 4 360 | 2 243 |
| Permanente forskjeller                                     | -807  | -797  |
| Endring i midlertidige forskjeller                         | -698  | -56   |
| Anvendelse av fremførbart underskudd                       | 0     | 0     |
| Grunnlag betalbar skatt                                    | 2 855 | 1 390 |
| Skatt 22%, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat | 0     | 0     |

*Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:*

|                                  |     |     |
|----------------------------------|-----|-----|
| Betalbar skatt på årets resultat | 628 | 306 |
| Betalbar formueskatt             | 99  | 87  |
|                                  | 727 | 393 |

*Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt*

*Forskjeller som utlignes:*

|                                |     |     |
|--------------------------------|-----|-----|
| Anleggsmidler                  | 675 | -23 |
| Omløpsmidler                   | 0   | 0   |
| Netto pensjonsmidler           | 0   | 0   |
| Akkumulert fremført underskudd | 0   | 0   |
| Sum                            | 675 | -23 |

Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) 22%

148 -5

NHO Reiseliv er skattepliktig for den delen som gjelder NHO Reiseliv Servicekontor.



## Resultatregnskap NHO Reiseliv Servicekontor

|   | 2025   | 2024   |
|---|--------|--------|
| Driftsinntekter   |        |        |
| Serviceavgift   | 22 008 | 19 056 |
| Innkjøpsavtaler   | 44 659 | 40 507 |
| Driftsinntekt camping                                       | 6 372  | 6 537  |
| Andre driftsinntekter                                       | 7 259  | 6 567  |
| Sum driftsinntekter   | 80 298 | 72 667 |
| Personalkostnader   | 40 313 | 41 569 |
| Avskrivning   | 551    | 0      |
| Husleie og drift lokaler                                    | 3 679  | 3 487  |
| Anskaffelser, rep og vedlikehold                            | 8 641  | 7 192  |
| Honorar og kjøp av tjenester                                | 5 795  | 5 605  |
| Møte- og reisekostnader, generalforsamling, styre og utvalg | 10 030 | 9 040  |
| Informasjon, marked og representasjon                       | 3 456  | 2 437  |
| Annen driftskostnad   | 9 367  | 8 665  |
| Sum andre driftskostnader                                   | 41 520 | 36 427 |
| Sum driftskostnader   | 81 833 | 77 996 |
| Driftsresultat  | -1 535 | -5 329 |
| Netto finans  | 5 894  | 7 572  |
| Resultat før skatt  | 4 359  | 2 243  |
| Skattekostnad   | -881   | -405   |
| Resultat etter skatt  | 3 479  | 1 837  |



| Note 13 - Investeringer i aksjer og andeler        | Antall  | Eierandel | Ansk.kost | Bokført verdi |
|--|---------|-----------|-----------|---------------|
| Matvett AS   | 10      | 20 %      | 10        | 10            |
| Aksjer og andeler regionforeningene                |         |           |           |               |
| Midt-Norge - Trøndelag Reiseliv                    | 176     |           |           | 171           |
| Midt-Norge - Mat og Drikke AS                      | 1       |           |           | 5             |
| Midt-Norge - Fjord Norge AS                        | 5       |           |           | 25            |
| Midt-Norge - Den Norske matfestivalen i Ålesund AS | 10      |           | 10        | 10            |
| Nord-Norge - NordNorsk Reiseliv                    | 180 000 |           | 203       | 203           |
| Oslo & Akershus - Visit Oslo AS                    | 12      |           | 120       | 120           |
| Sør-Norge - VisitSørlandet AS                      | 3       |           | 30        | 30            |
| Sør-Norge - VisitTelemark AS                       | 11      |           | 11        | 11            |
| Vest-Norge - Fjord Norge AS                        | 3       |           | 11        | 11            |
| Sum NHO Reiseliv                                   |         |           | 394       | 595           |

| Note 14 - Andre fordringer                      | NHO Reiseliv   |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2025           | 2024           |
| Andre kortsiktige fordringer/øvrige avsetninger | 8 264          | 31 897         |
| Fordringer leverandører                         | 136 633        | 128 589        |
|   | <u>144 897</u> | <u>160 486</u> |

| Note 15 - Bankinnskudd    | NHO Reiseliv   |                |
|---------------------------|----------------|----------------|
|                           | 2025           | 2024           |
| Frie bankinnskudd         | 206 270        | 159 687        |
| Bundne midler skattetrekk | 2 293          | 2 382          |
| Sum bankinnskudd          | <u>208 563</u> | <u>162 069</u> |

#### Note 16 - Egenkapital

##### NHO REISELIV

|                | NHO Reiseliv  | NHO Reiseliv Servicekontor | Opp/ut-fondet | Konflikt-fondet | Regionforeninger | Sum Egenkapital |
|----------------|---------------|----------------------------|---------------|-----------------|------------------|-----------------|
| EK 01.01.      | 17 487        | 25 105                     | 3 305         | 44 401          | 7 856            | 98 155          |
| Årets resultat | -2 922        | 3 479                      | -1 215        | 3 543           | -228             | 2 656           |
| EK 31.12.      | <u>14 566</u> | <u>28 584</u>              | <u>2 090</u>  | <u>47 944</u>   | <u>7 628</u>     | <u>100 811</u>  |

| Note 17 - Annen kortsiktig gjeld | NHO Reiseliv |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|
|                                  | 2025         | 2024         |
| Skyldig feriepenger              | 5 139        | 4 812        |
| Kortsiktige gjeld regioner       | 313          | 1 127        |
| Påløpte kostnader                | 4 464        | 2 649        |
| Skyldig innkjøpsavtaler          | 0            | 0            |
|                                  | <u>9 916</u> | <u>8 587</u> |

#### Note 18 - Virksomhetens art

NHO Reiseliv er den største arbeidsgiverorganisasjonen for reiselivet i Norge. NHO Reiseliv har 6 regionsforeninger i Norge.



Hovedkontoret til NHO Reiseliv er i Oslo.

Side 11 av 11



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E1586B4FC91F46D6991D8AB7EF882536