

RESULTATREGNSKAP 2019

NHO REISELIV Resultatregnskap 01.01-31.12

(Beløp i hele 1.000 kr)

		NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
		2019	2018	2019	2018
Note					
DRIFTSINNEKTER					
Medlemskontingent og serviceavgift	1	36 427	34 669	36 427	34 669
Innkjøpsavtaler	2	40 385	38 584	40 385	38 584
Driftsinntekt camping		6 020	6 215	6 020	6 215
Annen driftsinntekt	3	7 282	7 750	4 142	3 142
Tilskudd NHOs Opplysnings- og Utviklingsfond	16	3 915	4 526	3 915	4 526
Inntekt Regionforeningene	17	666	567	666	567
Inntekt Konfliktfondet	15	4 404	3 992	4 404	3 992
SUM DRIFTSINNEKTER		99 099	96 303	95 959	91 695
DRIFTSKOSTNADER					
Personalkostnader	4,5	48 803	43 737	47 540	42 079
Administrasjonskostnader					
Avskrivning	6	314	569	314	569
Husleie og drift lokaler		3 594	3 122	3 594	3 122
Anskaffelser, rep og vedlikehold		5 439	4 161	5 439	4 161
Honorar og kjøp av tjenester	11	15 858	15 990	15 858	15 990
Møte- og reisekostnader, generalf. og utvalg		11 893	12 694	11 893	12 694
Informasjon, marked og representasjon		1 707	1 557	1 707	1 557
Annen driftskostnad		6 386	6 408	4 274	3 423
Annen driftskostnad Regionforeningene	17	2 555	2 431	2 555	2 431
SUM ADMINISTRASJONSKOSTNADER		47 746	46 932	45 634	43 947
SUM DRIFTSKOSTNADER		96 549	90 669	93 174	86 027
DRIFTSRESULTAT		2 550	5 634	2 785	5 669
Finansinntekter og finanskostnader					
Finansinntekter	14	3 874	141	3 842	119
Finanskostnader		-23	-59	-23	-59
NETTO FINANSPOSTER		3 851	82	3 820	60
RESULTAT FØR SKATT		6 401	5 715	6 605	5 729
Skattekostnad	9	-97	577	-97	573
RESULTAT ETTER SKATT		6 498	5 138	6 702	5 156

BALANSE PR 31.12

NHO Reiseliv

Balanse pr. 31.12.

(Beløp i hele 1.000 kr)	Note	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
		2019	2018	2019	2018
EIENDELER					
Anleggsmidler					
<i>Immaterielle eiendeler</i>					
Utsatt skattefordel	9	212	78	212	78
Sum immaterielle eiendeler		212	78	212	78
<i>Varige driftsmidler</i>					
Immatriell eiendel		0	90	0	90
Transportmidler		552	346	552	346
Sum varige driftsmidler	6	552	436	552	436
<i>Finansielle anleggsmidler</i>					
Investeringer i aksjer og andeler	13	1 229	1 229	1 349	1 349
Pensjonsmidler	5	1 327	3 904	1 327	3 904
Lån ansatte/andre langsiktige fordringer		30	15	30	15
Sum finansielle anleggsmidler		2 586	5 147	2 706	5 267
Sum anleggsmidler		3 350	5 661	3 470	5 781
Omløpsmidler					
<i>Fordringer</i>					
Kundefordringer	1	6 119	7 782	5 592	7 452
Andre fordringer	7	59 795	77 904	59 613	77 904
Sum fordringer		65 915	85 685	65 206	85 356
<i>Investeringer</i>					
Andre markedsbaserte finansielle instrument	14	35 809	25 815	35 809	25 815
Sum investeringer		35 809	25 815	35 809	25 815
Bankinnskudd og kontanter	10	158 551	152 204	156 412	149 556
Sum omløpsmidler		260 275	263 705	257 427	260 727
SUM EIENDELER		263 627	269 367	260 900	266 509

BALANSE PR 31.12

NHO Reiseliv Balanse pr. 31.12.

		NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
(Beløp i hele 1.000 kr)	Note	2019	2018	2019	2018
EGENKAPITAL OG GJELD					
<i>Egenkapital</i>					
<i>Opptjent egenkapital</i>					
Annen egenkapital		31 946	31 854	30 910	30 615
Egenkaptal Konfliktfondet		22 371	16 580	22 371	16 580
Egenkapital OU		5 826	5 212	5 826	5 212
Sum opptjent egenkapital		60 144	53 645	59 108	52 407
SUM EGENKAPITAL	12	60 144	53 645	59 108	52 407
<i>Kortsiktig gjeld</i>					
Leverandørgjeld		11 803	4 864	11 741	4 776
Betalbar skatt	9	0	536	0	532
Skattetrekk og andre trekk		2 039	1 805	2 039	1 805
Skyldig offentlige avgifter		7 518	8 146	7 240	7 825
Avsatt til utbetaling leverandørbonus	2	148 453	170 016	148 453	170 016
Annen kortsiktig gjeld	8	33 673	30 356	32 321	29 150
Sum kortsiktig gjeld		203 485	215 723	201 793	214 104
SUM GJELD		203 485	215 723	201 793	214 104
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		263 627	269 367	260 900	266 509

Ole Warberg
president

Håvard Solum
styremedlem

Torild Langklopp
styremedlem

Oslo 11.mars 2020
Morten Thorvaldsen
visepresident

Gjørn Sæther
styremedlem

André Schreiner
styremedlem

Mona Jacobsen Saab
styremedlem

Kristin Krohn Devold
adm.direktør

NHO Reiseliv

Noter til regnskapet 2019

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av at fortsatt drift er tilstede. Styret bekrefter dette.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Ifølge vedtektene er følgende enheter også en del av NHO Reiseliv:

* NHO Reiselivs Opplysnings- og Utviklingsfond

* NHO Reiselivs Konfliktfond

* NHO Reiselivs Regionforeninger

NHO Reiseliv Servicekontor er en del av den juridiske enheten NHO Reiseliv.

Eliminering/konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet NHO Reiseliv og datterselskapet Reiseliv i Nord AS.

Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernenhetene er eliminert i konsernregnskapet.

Konsernmellomværende

Det er ikke konsernmellomværende pr. 31.12.2019.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Kontingenter og serviceavgift opptjenes pr. kalenderår og vises netto etter refusjoner og rabatter.

Anleggsmidler/langsiktig gjeld

Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til kostpris.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. NHO Reiseliv er skattepliktig for den delen som gjelder NHO Reiseliv Servicekontor.

Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i foreningsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

(Beløp i hele 1.000 kr)

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Note 1 - Serviceavgift og medlemskontingent				
Utfakturert medlemskontingent og serviceavgift	37 527	35 764	37 527	35 764
Kjederabatt	-1 099	-1 094	-1 099	-1 094
Netto medlemskontingent og serviceavgift	36 427	34 669	36 427	34 669
Kundefordringer				
Kundefordringer	6 653	8 229	6 126	7 899
Avsatt tap kundefordringer	534	448	534	448
Kundefordringer	6 119	7 782	5 592	7 452

Medlemsmassen til NHO Reiseliv befinner seg i hele Norge.

Note 2 - Innkjøpsavtaler

Bokført inntekt skal dekke personalkostnader og andre kostnader i forbindelse med opprettelse og reforhandlinger av bonusavtaler for medlemmene i NHO Reiselivs Innkjøpskjede, samt gi et dekningsbidrag til driften.

Pr 31.12.2019 var det 25 ansatte i avdelingen, hvorav 17 er dedikert til aktiv kontakt mot nye og eksisterende medlemmer over hele landet.

Det er inntektsført TNOK 40.385 i 2019, dette dekker lønns- og driftskostnader i Innkjøpskjeden, inklusiv bidrag til NHO Reiseliv på TNOK 5.765. Bidraget er i henhold til budsjett og en vedtatt strategiplan for avdelingen.

Opptjent bonus pr. 31.12 er avsatt som kortsiktig gjeld, for utbetaling i 2020, og utgjør TNOK 148.453.

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Note 3 - Annen driftsinntekt				
Landsmøte/Årskonferanse	1 810	1 859	1 810	1 859
Tilskudd fra NHOs Arbeidsmiljøutvalg	500	400	500	400
Andre inntekter	4 972	5 490	1 832	882
Sum annen driftsinntekt	7 282	7 750	4 142	3 142

Note 4 - Lønn og godtgjørelser

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Lønnskostnader				
Lønninger	38 807	34 605	37 544	32 947
Arbeidsgiveravgift	5 651	5 157	5 651	5 157
Pensjonskostnader	3 247	2 628	3 247	2 628
Andre ytelser	1 098	1 346	1 098	1 346
Sum	48 803	43 737	47 540	42 079
Gjennomsnittlig antall ansatte	49	43	47	41

Godtgjørelser

	Lønn	Pensjons- utgifter	Andre godt- gjørelser
Administrerende direktør NHO Reiseliv	1 942	113	112
Daglig leder Reiseliv i Nord AS	910		7
Styret NHO Reiseliv			527
Styret Reiseliv i Nord AS			41

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for lån til administrerende direktør.

Godtgjørelser til administrerende direktør utbetalt i konsernet er lik beløpet som er utbetalt i mor.

Note 5 - Pensjoner

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning

Foreningen har en innskuddsbasert pensjonsordning organisert i Storebrand AS. Pr 31.12.2019 var det 48 aktive i denne ordningen. Årets premie til innskuddspensjonsordningen er TNOK 2.784.

Pensjonsmidler på TNOK 1.327 gjenstår etter avvikling av ytelsesordningen pr 30.06.2016 og kan benyttes til å dekke fremtidige pensjonsutgifter.

Note 6 - Varige driftsmidler

	Immatriell eiendel	Transport- midler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	1 081	1 043	2 123
Tilgang	0	534	534
Avgang	0	-445	-445
Anskaffelseskost 31.12.2019	1 081	1 131	2 211
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2019	990	696	1 686
Avgang	0	-341	-341
Årets avskrivninger	90	224	314
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2019	1 081	579	1 659
Bokført verdi 31.12.2019	0	552	552
Økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Linær	Lineær	

Note 7 - Andre fordringer

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Forskuddsbetalte kostnader/øvrige avsetninger	6 300	17 728	6 300	17 728
Fordringer leverandører	53 313	60 171	53 313	60 171
Andre kortsiktige fordringer	182	4	0	4
	59 795	77 904	59 613	77 904

Note 8 - Annen kortsiktig gjeld

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Skyldig feriepengar	3 965	3 442	3 965	3 442
Kortsiktige gjeld regioner	370	358	370	358
Kortsiktige gjeld konfliktfond	0	15	0	15
Påløpte kostnader	1 486	4 295	134	3 089
Kjederabatter	1 100	1 100	1 100	1 100
Skyldig innkjøpsavtaler	25 656	20 650	25 656	20 650
Mellomregning NHO	1 094	496	1 094	496
	33 673	30 356	32 321	29 150

Note 9 - Skattekostnad*Årets skattekostnad fremkommer slik:*

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Betalbar skatt på årets resultat	0	536	0	532
Endring i utsatt skatt	-134	15	-134	15
Avsatt for mye skatt tidligere år	0	25	0	25
Beregnet formueskatt	37	0	37	0
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	-97	577	-97	573

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	-815	2 337	-612	2 351
Permanente forskjeller	34	47	5	14
Endring i midlertidige forskjeller	92	-51	92	-51
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	0	0
Grunnlag betalbar skatt	-689	2 333	-515	2 314
Skatt 22%/22%, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat	0	536	0	532

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	0	536	0	532
Betalbar formueskatt	0	0	0	0
	0	536	0	532

*Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt**Forskjeller som utlignes:*

Anleggsmidler	-98	-31	-98	-31
Omløpsmidler	-361	-336	-347	-322
Netto pensjonsmidler	0	0	0	0
Akkumulert fremført underskudd	-517	0	-517	0
Sum	-976	-367	-962	-353

Utsatt skattefordel 22%/22 %

-215	-81	-212	-78
------	-----	------	-----

NHO Reiseliv er skattepliktig for den delen som gjelder NHO Reiseliv Servicekontor.

RiN iht god regnskapsskikk for små foretak er utsatt skattefordel ikke balanseført, TNOK 3.

Resultatregnskap NHO Reiseliv Servicekontor**2019** **2018****Driftsinntekter**

Serviceavgift	23 677	22 535
Innkjøpsavtaler	39 961	38 578
Driftsinntekt camping	6 020	6 215
Andre driftsinntekter	13 582	11 707
Sum driftsinntekter	83 239	79 035

Personalkostnader

38 680 33 517

Avskrivning	210	480
Husleie og drift lokaler	3 399	1 973
Anskaffelser, rep og vedlikehold	821	3 627
Honorar og kjøp av tjenester	12 518	13 684
Møte- og reisekostnader, generalforsamling, styre og utvalg	11 217	11 409
Informasjon, marked og representasjon	1 265	1 362
Annen driftskostnad	16 837	11 167
Sum andre driftskostnader	46 267	43 703

Sum driftskostnader 84 947 77 220

Driftsresultat -1 707 1 815

Netto finans	1 095	537
Resultat før skatt	-612	2 352
Skattekostnad	-97	573
Resultat etter skatt	-515	1 778

Note 10 - Bankinnskudd

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Frie bankinnskudd	156 339	150 399	154 372	147 751
Bundne midler skattetrekk	2 212	1 805	2 040	1 805
Sum bankinnskudd	158 551	152 204	156 412	149 556

Note 11 - Honorar og kjøp av tjenester

	NHO Reiseliv konsern		NHO Reiseliv	
	2019	2018	2019	2018
Kjøp av regionsekretær fra NHO	3 850	3 700	3 850	3 700
NHO Servicepartner, fellestjenester	1 523	3 053	1 523	3 053
Innkjøpsavdelingen	2 262	2 477	2 262	2 477
Campingavdelingen	2 118	1 575	2 118	1 575
Kommunikasjon og næringspolitikk	3 026	1 679	3 026	1 679
Årskonferanse/Landsmøte	79	108	78	108
Øvrige andre honorar	3 000	3 398	3 000	3 398
	15 858	15 990	15 858	15 990

Revisor NHO Reiseliv konsern

Kostnadsført revisjonshonorar i 2019 utgjør TNOK 323. Beløpet er inklusive mva.

Revisor NHO Reiseliv

Kostnadsført revisjonshonorar for NHO Reiseliv, Konfliktfondet og Opplysnings- og Utviklingsfondet i 2019 utgjør TNOK 158. I tillegg kommer andre tjenester med kr 103 TNOK. Regionforeningene har kostnadsført til sammen 137 TNOK i revisjonshonorar og andre tjenester. Alle beløpene er inklusive mva.

Note 12 - Egenkapital

NHO REISELIV

	NHO Reiseliv	NHO Reiseliv Servicekontor	Opp/ut- fondet	Konflikt- fondet	Region- foreninger	Sum Egenkapital
EK 01.01.2019	8 788	17 072	5 212	16 580	4 754	52 407
Årets resultat	432	-515	615	5 791	379	6 702
EK 31.12.2019	9 220	16 557	5 826	22 371	5 132	59 108

KONSERN

	NHO Reiseliv Nord AS	NHO Reiseliv	NHO Reiseliv Servicekontor	Opp/ut- fondet	Konflikt- fondet	Region- foreninger	Sum Egenkapital
EK 01.01.2019	1 239	8 788	17 072	5 212	16 580	4 754	53 645
Årets resultat	-204	432	-515	615	5 791	379	6 498
EK 31.12.2019	1 035	9 220	16 557	5 826	22 371	5 132	60 144

Note 13 - Investeringer i aksjer og andeler

	Antall	Eierandel	Ansk.kost	Bokført verdi
BookNorway AS	102	5,02 %	88	0
Reiseliv Publishing AS (HRR)	50	5 %	35	35
Camping Key Alliance AB	500	5 %	5	5
Storebrand ASA ordinære	903	0 %	41	41
Matvett AS	10	25 %	10	10
Aksjer og andeler regionforeningene				
Midt-Norge - ODIN Norden			275	275
Midt-Norge - Sparebanken Mørge			299	299
Midt-Norge - Trøndelag Reiseliv	176			171
Midt-Norge - Mat og Drikke AS	1			5
Midt-Norge - Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	1			
Midt-Norge - Fjord Norge AS	5			25
Nord-Norge - Reiseliv i Nord	120		120	120
Nord-Norge - NordNorsk Reiseliv	180000		203	203
Oslo & Akershus - Visit Oslo AS	12		120	120
Sør-Norge - VisitSørlandet AS			30	30
Vest-Norge - Fjord Norge AS			11	11
Sum NHO Reiseliv			1 236	1 349
Reiseliv i Nord			-120	-120
Sum Konsern			1 116	1 229

Reiseliv i Nord AS er heleiet av NHO Reiselivs regionforening Nord-Norge.

Kostprisen på Reiseliv i Nord AS er TNOK 120. Anskaffelseskost for aksjene er eliminert mot egenkapital i Reiseliv Nord AS i konsernregnskapet.

Note 14 - Fondsplasseringer

	Markedsverdi pr. 31.12.2019	Avkastning 2019	Markedsverdi pr. 31.12.2018
NHO Landsforeningsfond, andel NHO Reiseliv	14 209	1 133	13 077
NHO Landsforeningsfond, andel NHO Reiseliv Konfliktfond	21 601	1 362	12 738
Sum	35 809	2 495	25 815

Note 15 - NHO Reiselivs Konfliktfond

Konfliktfondet ble opprettet 01.01.2003 etter vedtak på Landsmøtet oktober 2002. Fondet er i henhold til vedtektene en del av NHO Reiseliv. Regnskapsførselen gjøres dog separat, og midlene er satt inn på egen bankkonto.

I 2016 var det en konflikt som varte i 4 uker. Konflikten rammet alle medlemsbedrifter som var bundet av tariffavtale. Styret besluttet å benytte fondet og det ble utbetalt TNOK 40.495 TNOK i 2016.

Fra 2017 bygges konfliktfondet opp till TNOK 30.000.

Resultatregnskap	2019	2018
Innbetalt premie	4 404	3 992
Sum inntekter	4 404	3 992
Driftskostnader	6	18
Sum driftskostnader	6	18
Finansinntekter	1 393	-293
Sum finansposter	1 393	-293
Årets resultat	5 791	3 680
Balanse pr. 31. 12		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	21 601	12 738
Fordring NHO Reiseliv	0	3 528
Bankinnskudd, kontanter og lignende	774	329

Sum omløpsmidler	22 375	16 596
SUM EIENDELER	22 375	16 596
Egenkapital 01.01	16 580	9 372
Årets resultat	5 791	3 680
Styrking av EK fra NHO Reiseliv	0	3 528
Sum egenkapital	22 371	16 580
Kortsiktig gjeld	4	15
Sum gjeld	4	15
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	22 375	16 596

Note 16 - NHO Reiselivs Opplysnings- og Utviklingsfond

OU-fondet er definert som tilskudd til NHO Reiseliv fra NHOs Opplysnings- og Utviklingsfond. Aktivitetene rapporteres til NHO. Fondet har ikke egne ansatte.

Resultatregnskap	2019	2018
NHO tilskudd	3 915	4 004
Andre inntekter	0	522
Sum driftsinntekter	3 915	4 526
Prosjekter og aktiviteter	3 360	3 788
Sum kostnader	3 360	3 788
Annen renteinntekt	59	45
Årets resultat	615	784
Balanse pr. 31.12		
Kortsiktige fordringer	643	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5 183	5 212
Sum omløpsmidler	5 826	5 212
SUM EIENDELER	5 827	5 212
Egenkapital 01.01.	5 212	4 428
Årets resultat	615	784
Sum egenkapital	5 826	5 212
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	5 826	5 212

Note 17 - NHO Reiselivs Regionforeninger

Med virkning fra 01.01.2006 ble de tidligere elleve lokalforeningene omdannet til syv regionforeninger. Nedenfor vises en oppstilling over regionforeningene og hovedtallene for 2019.

Resultat	Inntekter	Kostnader	Netto finansp.	Resultat
Region Nord-Norge	677	631	0	46
Region Midt-Norge	220	226	39	33
Region Vest-Norge	508	436	7	80
Region Sør-Norge	170	241	5	-66
Region Øst-Norge	256	232	2	26
Region Innlandet	284	96	9	197
Region Oslo og Akershus	753	694	4	63
Sum	2 867	2 555	66	379

TNOK 2.201 er tilskudd fra NHO Reiseliv til regionene. Tilskuddene er eliminert mot inntekter i regionene.

Balanse pr. 31.12	Aksjer og andeler	Fordringer	Bankinnsk. og kont.	Egenkapital	Kortsiktig gjeld
Region Nord-Norge	323	31	574	890	38
Region Midt-Norge	775	0	403	1 165	14
Region Vest-Norge	11	0	866	774	102
Region Sør-Norge	30	25	407	436	25
Region Øst-Norge	0	10	508	467	51
Region Innlandet	0	5	996	983	18
Region Oslo og Akershus	120	0	420	417	123
Sum	1 259	70	4 173	5 132	370
SUM EIENDELER			5 503		
SUM EGENKAPITAL OG GJELD					5 503

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

PR 31.12

Kontantstrømoppstilling pr. 31.12.

Beløp i hele 1000 kroner

	NHO Reiseliv Konsern		NHO Reiseliv	
	2 019	2 018	2019	2018
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skatt	6 401	5 715	6 605	5 729
Betalte skatter	-577	-1 128	-574	-1 092
Ordinære avskrivninger	314	569	314	569
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-112	0	-112	0
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	2 577	2 077	2 577	2 077
Endring kortsiktige plasseringer	-9 994	-3 222	-9 994	-3 222
Endring i kundefordringer	1 663	-3 682	1 860	-4 760
Endring i andre kortsiktige fordringer	18 109	-6 758	18 291	-6 758
Endring i leverandørgjeld	6 939	147	6 965	170
Endring i annen kortsiktig gjeld	-18 246	-5 464	-18 392	-5 197
Endring offentlig gjeld	-394	1 662	-351	1 755
Andre endringer	0	0	0	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6 680	-10 084	7 189	-10 729
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Investering i varige driftsmidler	-534	0	-534	0
Salg av varige driftsmidler	216	0	216	0
Endring i aksjer og andeler	0	0	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	0	0	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0	0
Endring i lån ansatte/investeringsaktiviteter	-15	41	-15	41
Netto endring av likvider gjennom året	6 347	-10 043	6 856	-10 688
Likviditetsbeholdning 01.01.	152 204	162 247	149 556	160 244
Likviditetsbeholdning 31.12.	158 551	152 204	156 412	149 556
Netto endring av likvider gjennom året	6 347	-10 043	6 856	-10 688